



## CHAIRE GRANDS ENJEUX STRATÉGIQUES CONTEMPORAINS

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

16 MARS 2026 · GÉNÉRAL PIERRE SCHILL

# L'armée de Terre, un outil stratégique au service de la France

*Chef d'état-major de l'armée de Terre, ministère des Armées et des Anciens combattants de France*

## PARTIE I — UN BASCULEMENT SYSTÉMIQUE DU MONDE : RETOUR DE LA FORCE ET ENJEUX POUR LA FRANCE

### 1. Le retour des empires et de la force

Depuis la fin de la guerre froide, le monde a été marqué par l'illusion d'un ordre international stable, reposant sur la primauté du droit et la centralité d'institutions telles que l'ONU. Cependant, le constat aujourd'hui est que cette période a laissé place à un basculement systémique. La force redevient un élément central du pouvoir international, et les nations ne peuvent plus se contenter de règles et de normes abstraites pour préserver leur sécurité. Dans ce contexte, la paix cesse d'être une simple absence de conflit et devient une forme de guerre continuée, où la compétition, la contestation et l'affrontement s'enchevêtrent de manière permanente.

Le général Schill introduit plusieurs concepts clés. Le concept d'« **empire** » illustre le retour des grandes puissances à une logique de projection de puissance et d'influence globale. La notion de « **360°** » reflète la nécessité pour la France de considérer l'ensemble des dimensions stratégiques — Europe, Afrique, Moyen-Orient, Outre-mer. La **détermination** et le **test** deviennent des indicateurs de crédibilité : la guerre en Ukraine et les interventions régionales illustrent ce retour de la force à tous les niveaux, du local au global.

### 2. Une triple rupture mondiale

Sur le plan **stratégique**, le cadre classique de l'ONU et du droit international apparaît affaibli. Les grandes puissances n'hésitent plus à agir hors du consensus multilatéral. Le général Schill souligne que cette réalité oblige la France à conserver une autonomie décisionnelle forte, incarnée notamment par la **dissuasion nucléaire** — capacité centrale à fixer ses limites et à maintenir sa crédibilité face aux pressions externes.

La rupture **culturelle** se manifeste par un réalignement géopolitique vers l'Asie et la contestation croissante de l'ordre occidental. La France doit repenser ses alliances en combinant sa présence européenne avec une attention aux zones où ses intérêts sont directement engagés, en jonglant entre tradition de souveraineté, engagement européen et coopération transatlantique pour éviter toute forme de vassalisation.

La troisième rupture est **technologique**. Le développement du numérique, des drones, de la robotique et de nouveaux espaces d'affrontement (cyber, spatial) transforme profondément la nature des conflits. La maîtrise de ces technologies devient un indicateur clé de puissance et un moyen de renforcer l'autonomie opérationnelle, les drones constituant non seulement des outils tactiques mais des vecteurs de présence stratégique.

### 3. Les réponses françaises face à ce nouvel ordre

Face à ce nouvel environnement, la France s'appuie sur la souveraineté et l'autonomie de décision comme premier levier. La capacité à dire « stop » aux menaces extérieures illustre cette volonté de prévenir et contenir les crises avant qu'elles ne dégèrent. La France joue également un rôle de puissance d'équilibre et d'entraînement au sein de l'OTAN et de la construction européenne, en cherchant à renforcer un pilier européen capable d'agir de manière autonome si nécessaire. Le général Schill souligne l'importance d'être fort au sein de l'OTAN pour peser sur les décisions.

Cette réponse s'inscrit dans une logique de présence et de détermination : la France agit concrètement sur le terrain, dans ses territoires nationaux et Outre-mer, ainsi qu'au travers de missions de coopération et de déploiements internationaux. La stratégie repose sur une vision globale à 360°, intégrant la protection du territoire, le rôle européen, la prévention en Afrique et l'anticipation des menaces lointaines.

## PARTIE II — L'ARMÉE DE TERRE : INSTRUMENT DE PUISSANCE, DE DÉTERMINATION ET DE COHÉSION NATIONALE

---

### 1. Le retour de la haute intensité et la logique d'« armée 360° »

L'armée de Terre française doit s'adapter à un environnement de guerre de haute intensité tout en maintenant un engagement global sur plusieurs fronts. La notion d'« armée 360° » combine la protection du territoire national, l'engagement en Europe et la prévention dans les zones stratégiques du Sud. La France doit disposer de forces capables de répondre simultanément à des affrontements lourds en Europe, des missions de prévention en Afrique et une présence dans ses Outre-mer pour garantir souveraineté et cohésion nationale.

### 2. La détermination comme clé stratégique

La **détermination** se définit comme la combinaison de volonté, de capacités et d'endurance. Elle se traduit par une présence concrète sur le terrain, un signalement stratégique constant et la capacité à passer le **test** imposé par les crises. La France ne peut se contenter de discours : elle doit manifester sa détermination par des actions tangibles — déploiements, missions de dissuasion, opérations multinationales.

La présence au sol demeure essentielle, même à l'ère de la robotique et des drones. La projection de force à distance ne peut remplacer l'engagement humain dans la durée. La détermination s'exprime à travers la capacité à résister, protéger et construire, dans l'affrontement direct mais aussi dans la prévention, l'influence et la consolidation post-conflit.

### 3. Une armée au cœur de la cohésion nationale

L'armée de Terre joue un rôle fondamental dans la cohésion nationale. Les forces terrestres sont constituées d'une jeunesse française diversifiée, avec une moyenne d'âge d'environ 28 ans et un recrutement annuel de 15 000 jeunes sur une classe d'âge de 850 000, incluant 15 % provenant des Outre-mer. Cette diversité, associée à l'esprit de corps et à la fraternité d'armes, fait de l'armée

un vecteur d'adhésion à un projet collectif et de transmission de valeurs de discipline, d'engagement et de service.

L'armée de Terre participe ainsi à la formation d'une conscience stratégique et civique, préparant la société française à comprendre et soutenir les enjeux de défense. Les réservistes et le service national contribuent à cette hybridation, élargissant l'engagement tout en renforçant la résilience nationale.

#### **4. Vers une armée hybride : mutation du modèle humain**

La transformation de l'armée de Terre passe par une hybridation de son modèle humain. Le triptyque constitué de militaires d'active, de réservistes et du service national offre une flexibilité opérationnelle et une modularité dans l'engagement. Face aux défis démographiques et à la baisse des classes d'âge, cette hybridation permet de maintenir une capacité suffisante tout en offrant des parcours de carrière diversifiés et attractifs. L'objectif est de combiner les compétences humaines et techniques, en valorisant la jeunesse tout en préservant l'expérience des cadres supérieurs.

#### **5. Le « dernier kilomètre » : transformation du combat terrestre**

Le combat terrestre contemporain combine haute technologie et guerre archaïque. Les drones, la robotique terrestre et les systèmes connectés protègent l'homme, multiplient les capacités de surveillance et d'attaque, et anticipent les menaces. Cependant, le combat humain reste irremplaçable : la présence au sol, la capacité à décider en conditions incertaines et l'engagement physique demeurent essentiels. Cette transformation entraîne une recomposition des forces : les combats sont plus dispersés, plus complexes et plus incertains. La technologie amplifie les capacités humaines sans les supplanter.

#### **6. Une révolution du commandement**

La révolution technologique impose un retour à la décentralisation du commandement. L'hypercentralisation permise par le numérique s'avère vulnérable face aux systèmes ennemis et à la complexité du champ de bataille. L'initiative locale et l'autonomie tactique deviennent des impératifs. L'armée de Terre adopte un modèle où les décisions opérationnelles peuvent être prises au plus bas échelon tout en maintenant une cohérence stratégique globale. Ce retour de la subsidiarité renforce la réactivité et la résilience des forces, tout en stimulant la créativité et la responsabilité individuelle.

#### **7. Philosophie de l'action : optimisme réaliste et projet national**

La France doit peser sur son destin, défendre son mode de vie et garantir sa sécurité sans céder à la peur. L'armée de Terre incarne ce réalisme actif : elle démontre qu'il est possible de transformer la volonté nationale en puissance effective. L'engagement des forces, combiné à l'innovation, à la jeunesse et à la formation, constitue un levier stratégique pour assurer la crédibilité et l'influence de la France dans un monde incertain.

## Conclusion

L'armée de Terre n'est pas seulement un instrument militaire : elle est un outil politique, social et stratégique, capable de traduire la détermination nationale en action concrète, tout en renforçant la cohésion et la résilience de la société. Dans un monde marqué par le retour de la force, la triple rupture stratégique, culturelle et technologique, et la montée en puissance de nouvelles formes de conflictualité, sa transformation vers un modèle hybride — technologiquement avancé et humainement engagé — garantit que la France pourra relever les défis à venir, préserver sa souveraineté et maintenir sa crédibilité sur la scène internationale. La détermination, la présence et l'autonomie décisionnelle restent les piliers d'une puissance qui assume pleinement son rang.