



CHAIRE GRANDS ENJEUX STRATÉGIQUES CONTEMPORAINS

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

2 FÉVRIER 2026 · NICOLAS ROCHE

Revue nationale stratégique de 2025 et stratégie nationale de résilience : changements et révolutions en cours dans le continuum sécurité nationale-défense

Secrétaire général de la Défense et de la Sécurité Nationale · Services du Premier ministre

1. INTRODUCTION ET OBJECTIFS DE LA CONFÉRENCE

La conférence avait pour objectif de présenter et d'éclairer la Revue nationale stratégique (RNS), en mettant l'accent sur les principaux enjeux contemporains de la défense et de la sécurité nationale, ainsi que sur la manière dont ces enjeux peuvent être compris et intégrés par l'ensemble des acteurs de la société. L'intervenant a insisté sur la nécessité de conjuguer rigueur intellectuelle et pragmatisme dans la compréhension des menaces, tout en rappelant l'importance de l'engagement civique et de l'action collective.

2. CADRE GÉNÉRAL ET CONCEPTION STRATÉGIQUE

2.1 Scénarios et modèle structurant

La RNS se fonde sur un scénario central structurant, définissant les capacités nécessaires à la défense du territoire national et à la projection extérieure. Ce scénario sert de référence pour calibrer les moyens militaires et les plans opérationnels, tout en reconnaissant la nécessité d'une flexibilité et d'une élasticité du modèle d'armée selon les hypothèses géographiques et géopolitiques. La revue précise que ce choix ne constitue en aucun cas un renoncement à d'autres zones ou à d'autres engagements stratégiques, notamment indopacifiques, mais une priorisation différenciée des moyens et des ambitions.

2.2 Relation civilo-militaire et mobilisation de la société

L'intervenant a rappelé que l'évolution du contexte sécuritaire impose de réfléchir à une mobilisation élargie des acteurs civils, au-delà des réserves militaires classiques. Plusieurs points ont été soulignés :

- **Réserves civiles et militaires** : nécessité de simplifier et de dynamiser le dispositif.

- **Compétences spécialisées** : prise en compte de profils techniques (ex. ingénieurs informatiques) dans des scénarios hybrides ou de catastrophes naturelles.
- **Action collective** : importance d'une démarche de prévention et de résilience, complémentaire à la responsabilité individuelle.

2.3 Évolution législative et cadre juridique

La conférence a rappelé que certains textes, comme la loi de mobilisation et la Défense opérationnelle du territoire (DOT), nécessitent une mise à jour pour s'adapter aux menaces contemporaines. Il convient toutefois de rester attentif à ne pas concentrer le débat sur des scénarios obsolètes, tels que l'invasion conventionnelle du territoire national.

3. MENACES ET RISQUES CONTEMPORAINS

3.1 Adversaires et ennemis

- La RNS ne désigne pas formellement d'ennemis.
- **Adversaires identifiés** : la Fédération de Russie figure parmi les puissances hostiles décrites aux §113 et suivants de la RNS.
- **Distinction conceptuelle** : adversaire, puissance hostile et ennemi — la France ne se reconnaissant pas d'ennemis permanents.

3.2 Menaces hybrides et numériques

- **Cyberattaque vs ingérence numérique** : distinction entre intrusion informatique et diffusion massive et inauthentique de contenus visant à influencer le débat public.
- **Exemple — Roumanie** : annulation d'une élection présidentielle suite à une ingérence numérique d'origine russe, illustrant l'impact sur les institutions démocratiques.
- **Intelligence artificielle et deepfakes** : vecteur opérationnel croissant pour la désinformation à grande échelle.
- **Réponses** : sensibilisation du public, guides pratiques (« Tous responsables ») et création d'institutions spécialisées (INÉSIA).

3.3 Menaces biologiques, chimiques et radiologiques (NRBC)

La RNS consacre un objectif stratégique dédié (objectif 11) aux sciences et technologies critiques, intégrant les menaces biologiques et chimiques. Des dispositifs défensifs sont planifiés avec un accent sur la veille scientifique.

3.4 Dépendances stratégiques et chaînes d'approvisionnement

La souveraineté et la sécurité des chaînes critiques (matières premières, composants industriels, numérique) nécessitent une approche graduée évaluant la sensibilité des données ou biens, le niveau de maîtrise nécessaire, et les compromis entre coûts, disponibilité et indépendance. Exemple pratique : solutions de cloud sécurisé combinant souveraineté nationale et sécurité technique.

4. RELATIONS INTERNATIONALES ET ALLIANCES

4.1 Relations transatlantiques

La RNS souligne une relation en phase d'incertitude, nécessitant un rééquilibrage de la responsabilité européenne dans la défense et la sécurité. L'anticipation d'un éventuel désengagement américain implique que l'Europe renforce sa capacité autonome d'action.

4.2 Négociations internationales et enjeux régionaux

Les discussions sur le nucléaire iranien doivent être analysées dans un cadre stratégique global, intégrant la défense des intérêts européens, la cybersécurité et la prévention des ingérences étrangères.

5. QUESTIONS ET RÉPONSES DU PUBLIC

Les questions posées par Louis Gautier puis par le public ont porté sur les thèmes suivants :

- **Potentiels ennemis et adversaires** : clarification sur l'absence de désignation formelle d'ennemis, distinction avec les adversaires et puissances hostiles.
- **Guerre biologique** : rappel des dispositifs défensifs et de la veille technologique en matière NRBC.
- **Relations transatlantiques** : analyse des implications d'un désengagement américain pour la sécurité européenne.
- **Souveraineté numérique** : approche graduée selon la sensibilité et l'importance stratégique des biens et données.
- **Culture stratégique** : sensibilisation à la lecture des textes de la RNS et à l'engagement civique.
- **Ingérence et cybermenaces** : distinction cyberattaques / manipulation de l'information, rôle de l'IA, recommandations pour la protection électorale.

6. ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS

1. **Rigueur et transparence dans l'information** : encourager le retour aux textes officiels et la critique raisonnée des sources pour contrer la désinformation.
2. **Mobilisation collective et engagement civique** : simplification des dispositifs de réserve, sensibilisation aux menaces hybrides, implication des citoyens.
3. **Approche graduée des risques** : adaptation des mesures de protection selon la sensibilité stratégique des données, infrastructures et chaînes critiques.
4. **Priorisation stratégique** : alignement des moyens militaires et civils sur le scénario dimensionnant, en conservant la flexibilité nécessaire.
5. **Renforcement des alliances et coordination européenne** : préparation à un rééquilibrage transatlantique et à une autonomie européenne accrue en matière de défense.

Conclusion

La conférence a permis de présenter la Revue nationale stratégique de manière concrète et accessible, en insistant sur l'importance de l'action individuelle et collective face aux menaces contemporaines. Les échanges avec le public ont illustré la nécessité d'une compréhension fine des enjeux, de la distinction entre différents types de menaces et de l'intégration des citoyens dans la stratégie nationale de défense et de sécurité. L'intervenant a insisté sur le rôle de la sensibilisation, de l'engagement et de la lecture attentive des textes officiels pour renforcer la résilience de la nation.

BIBLIOGRAPHIE

- Cumin, David, *Stratégies militaires contemporaines*, 2e éd., Paris, Ellipses, 2025.
- Gautier, Louis, *Face à la guerre*, Paris, Table ronde, 2004.
- Gautier, Louis, *Jaurès actuel. Les socialistes et la guerre*, Paris, Fondation Jean-Jaurès, 2014.
- Gautier, Louis, *La défense de la France après la guerre froide*, Paris, PUF, 2009.
- Gautier, Louis, *Table rase. Y a-t-il encore des idées de gauche ?*, Paris, Flammarion, 2008.
- Goya, Michel, *Théorie du combattant*, Paris, Perrin, 2025.
- Livre blanc sur la défense et la sécurité nationale 2013, Paris, DGRIS, 29 avril 2013.
- Revue nationale stratégique 2022, Paris, SGDSN, 9 novembre 2022.
- Revue nationale stratégique 2025, Paris, SGDSN, 14 juillet 2025.
- Roche, Nicolas, *Pourquoi la dissuasion*, Paris, PUF, 2017.
- Roche, Nicolas, audition devant la Commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, 4 novembre 2025, Assemblée nationale.
- Roche, Nicolas, « Nous devons anticiper tous les scénarios de guerre », intervention à l'École polytechnique (X), YouTube, 23 janvier 2026.
- Yakovleff, Michel, *Tactique théorique*, Paris, Economica, 2006.